



Marvin Bunjes

Senior Berater Lean Management
BA Maschinenbau (Jade Hochschule)
BA Eng. Business Management (Coventry University)
MA Berufliche Bildung (Universität Bremen)

EXPERTISE

- 10 Jahre Consulting Erfahrung, davon 3+5 Jahre bei McKinsey & Company u. a. im Operations Excellence Program
- Leitung zur Vorbereitung, Diagnose, Design und Umsetzung von 10+ umfassenden Lean Management Projekten in unterschiedlichen Industrien (von kleinem Mittelstand bis Konzern)
- Entwicklung und Einführung übergreifender und umfassender Produktionssysteme entlang aller Lean-Prinzipien & -Methoden
- Erkennen und Beseitigen von Strukturen- und Kulturmustern, die die klassische Einführung von Lean-Prinzipien und Prozessverbesserungen unwahrscheinlich machen
- Erfassung und Anpassung von bestehenden Geschäftsprozessen, Prozess-Re-Engineering und Prozessberatung
- Projektkommunikation, Stakeholdermanagement sowie Planung und Durchführung von Fähigkeitsaufbau und Weiterbildungen
- Branchen: (Sonder-) Maschinenbau, Verpackungsindustrie, Pharma-, Chemie-, Stahl-, Automobil- und Bauindustrie

AUSZUG RELEVANTER PROJEKTBEISPIELE

- Struktur- und Kulturmusteranalyse zur Untersuchung, Reflexion und Auflösung von Wertschöpfungsbarrieren (Konflikte, fehlende Prozesse und Unordnung) bei einem mittelständischen Metallbauunternehmen für die Herstellung von Edelstahlelementen (u. a. hochglanzpoliert)
- Leitung und Führung einer unternehmensweiten Einführung von Lean Prinzipien bei einem mittelständischen Sondermaschinenbauer (Erreichen der positiven Gewinnmarge von vor 3-4 Jahren nach einem Jahr Umsetzung)
 - Vorbereitung, Diagnose (starker Fokus auf Prozessbeobachtung und -aufnahme), Design (inkl. der effizienten Prozessgestaltung) bis zur Umsetzung und langfristigen Begleitung der dauerhaften Veränderungsmaßnahmen auf allen Ebenen und Bereichen des Unternehmens (Vertrieb, Konstruktion, Projekt- und Arbeitsplanung, Produktion)
- Entwicklung und Standardisierung eines umfangreichen und umfassenden Lean-Management-Systems in allen Sektoren eines multinationalen Anbieters von Betonfertigteilkonstruktionen für den Bau- und Versorgungssektor.
- Führen und Anleiten eines 6-köpfigen Teams zur Einführung von Lean-Management im indirekten Bereichen (Entwicklungsprozesse) eines deutschen Automobil-OEMs (Erzielen von 15% Einsparungen)
- Erfolgreiche Erweiterung und Implementierung eines bereichsübergreifenden Produktion- und Supply-Systems an einem Best-Practice-Pharma-Standort mit sofortiger Verbesserung operativer KPIs (z.B. Termintreue und Verfügbarkeit) um bis zu 30 %-Punkte